



DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Al Direttore
Dott. Enrico Carpitelli

Ai Dirigenti
Ing. Andrea Franci
Dott.ssa Laura Tanini

Oggetto: Piano Integrato di Attività e Organizzazione – Relazione sul piano di formazione – Anno 2022

In ottemperanza a quanto previsto dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione, la presente per relazionare circa le attività formative dell'anno 2022.

PREMESSA

L'Azienda ha individuato quale Servizio competente per la generalità degli eventi formativi il Servizio Sviluppo Progetti, Protocollo e Amministrazione Digitale che a tal fine svolge le seguenti funzioni:

- raccolta dei fabbisogni formativi globali
- redazione del Piano della formazione quale sottosezione del PIAO
- supporto alla programmazione e alla gestione dei corsi di formazione
- monitoraggio dell'attuazione del Piano della formazione
- monitoraggio del gradimento degli eventi formativi
- supporto alla creazione di prodotti formativi interni on line
- indagini di mercato per la comparazione delle diverse offerte formative
- gestione delle pratiche precedenti l'avvio dell'iter amministrativo da parte del Servizio Approvvigionamento e Contratti

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.

MCO

- rapporti con i fornitori degli eventi formativi
- organizzazione di convegni, webinar, gemellaggi, esperienze formative volte a condividere best practices e competenze professionali.

Il Servizio Qualità e Sicurezza RSPP è competente per i corsi di formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza dei lavoratori, compresi i periodici aggiornamenti obbligatori.

Nei primi tre mesi dell'anno, competente per la formazione non obbligatoria era il Servizio Gestione Amministrazione e Sviluppo Risorse Umane.

Attuazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione

Con Delibera del C.d.A. n. 33 del 29 giugno 2022 è stato adottato il PIAO 2022/2024, successivamente approvato con Delibera n. 58 del 16 novembre 2022. Una delle sezioni del PIAO è quella relativa al piano della formazione triennale.

Il numero complessivo di ore di formazione erogate nell'anno 2022 è stato pari a **3.812** (ore corso x personale partecipante¹) comprensive delle ore di formazione obbligatoria.

La fruizione della formazione suddivisa per classi di età e tipologia di formazione è la seguente:

Classi età	UOMINI ²							DONNE ³						
	≤30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%	≤30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	Tot	%
Obbligatoria (Sicurezza, Pronto Soccorso, HACCP)	-	44	60	92	8	204	16,10	-	16	72	148	60	296	11,75
Risorse umane e tematiche CUG	-	40	54	26	-	120	9,47	-	-	54	72	2	128	5,08
ICT e competenze digitali	-	48	84	36	8	176	13,89	-	4	95	81,5	57	237,5	9,43
Trasparenza e anticorruzione	-	6	41,5	33	-	80,5	6,35	-	9	67,5	111	39	226,5	8,99
Aggiornamento professionale	16	128	220,5	266	56	686,5	54,18	-	54	531,5	833,5	212	1.631	64,75
Totale ore	16	266	460	453	72	1.267	100	-	83	820	1.246	370	2.519	100
<i>Totale ore %</i>	1,2	20,99	36,31	35,75	5,68	100		-	3,29	32,55	49,46	14,69	100	

¹ Personale complessivo dei cessati nel corso dell'anno

² Personale in servizio al 31/12/2022

³ Personale in servizio al 31/12/2022

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

La lettura della precedente tabella va necessariamente messa in relazione:

- con la numerosità del personale di sesso femminile (65,16%)
- con l'invecchiamento del personale dipendente (con la conseguente presenza irrisoria di personale sotto i 30 anni di età).

UOMINI					DONNE				
≤30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60	≤30	da 31 a 40	da 41 a 50	da 51 a 60	> di 60
2	11	36	46	13	0	10	53	106	33
108					202				
0,65%	3,55%	11,61%	14,84%	4,19%	0	3,23%	17,10%	34,19%	10,65%
34,84%					65,16%				

La valutazione media globale degli eventi formativi (come risultante dai questionari somministrati al personale dipendente) risulta elevata (**3,998** su un punteggio massimo di 5). Alcuni dipendenti non hanno risposto al questionario anonimo di valutazione: **si rende sicuramente opportuno per il futuro sensibilizzare i colleghi affinché compilino il questionario in maniera da poter monitorare in maniera più efficace possibile il gradimento dei corsi.**

Risulta evidente la netta preferenza verso corsi erogati da docenti interni (**4,631/5**), rispetto a quelli erogati da Aziende, Enti, Associazioni (**3,970/5**).

Il 25% degli eventi formativi si è svolto in aula; il restante 75% attraverso partecipazione a webinar, seminari, corsi in modalità differita, su varie piattaforme online.

Nel corso del 2022 si sono inoltre svolti due eventi formativi al di fuori dei confini nazionali, al fine di condividere esperienze e best practices nel campo della ristorazione collettiva, della gestione alberghiera delle residenze universitarie, delle tecnologie per la sicurezza informatica, della gestione dei servizi agli studenti. Nel dettaglio:

- dal 26 al 29 giugno, 11 dipendenti ed una componente del Consiglio di Amministrazione hanno visitato il punto ristoro ed il Campus universitario della città di Friburgo;
- dal 17 al 21 settembre, 9 dipendenti e due componenti del Consiglio di Amministrazione

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

hanno visitato l'Ateneo di Helsinki e i punti ristoro di Ylva (azienda attiva nel settore della ristorazione studentesca).

Informative sulla formazione

A partire dall'anno 2022 si è ritenuto opportuno realizzare delle informative periodiche ai dipendenti per renderli edotti delle iniziative più rilevanti in ambito formativo:

- Informativa 1 del 28/07/2022 (Comunicazione iniziativa PA 110 e lode; Comunicazione Convenzione con Università degli Studi di Pisa per immatricolazione a prezzo agevolato)
- Informativa 2 del 29/07/2022 (Integrazione comunicazione PA 110 e lode: offerta formativa Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa)
- Informativa 3 del 25/08/2022 (Rilevazione delle competenze della lingua inglese)
- Informativa 4 del 6/12/2022 (Progetto Competenze digitali per la P.A.: test di assesment).

Dettaglio eventi formativi

Di seguito si va analiticamente ad esporre gli eventi formativi fruiti dal personale (anche per il periodo precedente l'adozione del PIAO) nel corso dell'anno 2022 compresi i corsi del Progetto ValorePA).

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
01/01/2022	Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del Rup - Corso Base e-learning (Linea A – Percorso formativo 1)	SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione	21	1
01/01/2022	PROGETTAZIONE BIM CON REVIT - CORSO BASE - QUALIFICATO DA ICMQ IN CONFORMITA' ALLA NORMA UNI 11337	UNIONE PROFESSIONISTI	21	2

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
20/01/2022	CODICE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE. FIRME DIGITALI NEL CONTESTO EUROPEO E DOCUMENTO INFORMATICO	DOCENZA INTERNA	4	49
24/01/2022	CORSO SPECIALIZZAZIONE IN PREVENZIONE INCENDI	ASSOCIAZIONE PROFIRE	124	3
26/01/2022	La funzione di direzione dei lavori e di esecuzione del contratto (Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale del RUP)	SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione	2,5	2
31/01/2022	La digitalizzazione delle procedure per l'e-procurement (Piano nazionale di formazione per l'aggiornamento professionale del RUP)	SNA - Scuola Nazionale dell'Amministrazione	2,5	2
03/02/2022	SULL'ONDA DELLA SEMPLIFICAZIONE E DELLA TRASPARENZA 2022	ANAC	2,5	1
07/03/2022	SQL	TIFORMA	24	2
10/03/2022	la narrazione ambigua. Il vincolo europeo, l'europeismo e l'antieuropeismo italiano	FORMEZ P.A.	1,5	1
11/03/2022	FACCIAE DI EDIFICI CIVILI	EBAFOS	4	1

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.

MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
15/03/2022	PREVENZIONE INCENDI RISCHIO BASSO	CONSILIA	4	32
17/03/2022	Le istituzioni dell'UE - Focus: Il profilo storico e giuridico del Parlamento europeo	FORMEZ P.A.	1,5	1
18/03/2022	ELEMENTI DI COMPARTIMENTAZIONE E PROTETTIVI PER ELEMENTI STRUTTURALI PARETI E PORTE TAGLIAFUOCO	EBAFOS	4	1
24/03/2022	lo sguardo degli altri. L'immagine dell'UE nel Maghreb	FORMEZ P.A.	1,5	1
01/04/2022	UTILIZZO DEI NUOVI MEZZI DI COMUNICAZIONE PUBBLICA CON I CITTADINI ATTRAVERSO UN APPROCCIO INNOVATIVO. REGOLE E STRUMENTI PER COMUNICARE ATTRAVERSO I SOCIAL – ASCOLTO EFFICACE, ORGANIZZAZIONE DELLE INFORMAZIONI	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA	40	1
06/04/2022	Sviluppo di capacità amministrative per la gestione degli accessi documentale, civico semplice e civico generalizzato	FORMEZ P.A.	1,5	1
19/04/2022	AGGIORNAMENTO PREVENZIONE INCENDI "CERTIFICAZIONE DEI PRODOTTI E DEGLI IMPIANTI ANTINCENDIO"	SOCIP S.R.L.	4	2
06/05/2022	CUCINA PIZZA	FEDERSEQ	8	53

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
09/05/2022	PRODUZIONE, GESTIONE E CONSERVAZIONE DEI DOCUMENTI DIGITALI, NOVITÀ TRANSIZIONE DIGITALE E PNRR, OBBLIGHI E SANZIONI NELLA P.A. DOPO LA L. 29/07/2021, N. 108 – BIG DATA MANAGEMENT, INTELLIGENZA ARTIFICIALE, SICUREZZA INFORMATICA IN PRESENZA E DA REMOTO	EBIT/SISSA	40	1
10/05/2022	CUCINA DELLA SALUTE – SOLO TEORIA	FEDERSEQ	8	58
13/05/2022	CUCINA SENZA GLUTINE	FEDERSEQ	8	9
16/05/2022	TUTTE LE NOVITÀ SU ASSUNZIONI, GREEN PASS, CONCORSI, MOBILITÀ, INCARICHI, PROGRESSIONI, ATTUAZIONE PNRR NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	EBIT/SISSA	8	1
17/05/2022	CUCINA DELLA SALUTE	FEDERSEQ	8	62
19/05/2022	CUCINA SOTTOVUOTO	FEDERSEQ	8	14
27/05/2022	LA TRANSIZIONE DIGITALE NELLA PA, ENTI LOCALI E SOCIETÀ PUBBLICHE: DAGLI ASPETTI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI AGLI ADEMPIMENTI OPERATIVI DEI RESPONSABILI PER LA TRANSIZIONE AL DIGITALE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PISA	60	1
31/05/2022	Corso per nuovi RLS	Qu.In. Srl	32	3

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
04/06/2022	GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, DELLE RELAZIONI E DEI CONFLITTI: VALUTARE E SVILUPPARE IL CAPITALE UMANO NELLA P.A.	EBIT/SISSA	40	2
07/06/2022	HACCP	QUIN	4	53
08/06/2022	CIVIL SERVANTS: LET'S SPEAK ENGLISH! CORSO DI BUSINESS ENGLISH PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI INTERNAZIONALI DI ROMA	40	2
23/06/2022	Europrogettazione: programmi, progetti e rendicontazione	FORMEZ P.A.	1,5	1
01/09/2022	Esecutore BLSA Adulto e Pediatrico per Laici	TRAINING HEALTH EMERGENCY & SERVICES SAS DI ANTONIO VARRIALE	4	16
21/09/2022	GLI IMPIANTI DI RIVELAZIONE ED ALLARME INCENDIO (IRAI) ALLA LUCE DEL CODICE DI PREVENZIONE INCENDI (Safety Expo)	ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO	3	1
21/09/2022	EVOLUZIONI TECNICHE E NORMATIVE IN MATERIA DI SISTEMI DI PRESSURIZZAZIONE IDRICA ANTINCENDIO (Safety Expo)	ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO	3	1
21/09/2022	Protezione dal fuoco delle strutture, dall'acciaio alla muratura storica analisi sul comportamento e il contributo dei protettivi (Safety Expo)	ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO	3	1

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
21/09/2022	Gli strumenti normativi per la gestione della sicurezza che hanno sostituito il decreto ministeriale 10 marzo 1998 (Safety Expo)	CO-ORGANIZZATO Ordine degli ingegneri della Provincia di Bergamo, Collegio dei Geometri e Geometri laureati della Provincia di Bergamo, Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Bergamo, Ordine dei Periti Industriali e Periti Industriali laureati della Provincia di Bergamo	3	1
22/09/2022	D.M. 03 settembre 2021 - Il Mini-codice in pratica: dall'analisi del rischio alla gestione della sicurezza antincendio (Safety Expo)	Collegio Geometri e Geometri Laureati della Provincia di Bergamo	3	2
22/09/2022	LA G.S.A IN ESERCIZIO E IN EMERGENZA. PRINCIPALI NOVITÀ PER LA SICUREZZA ANTINCENDIO NEI LUOGHI DI LAVORO ALLA LUCE DEI 3 NUOVI DECRETI SOSTITUTIVI DEL DM 10.03.1998 (D.M. 1/9/2021 – D.M. 2/9/2021 – D.M. 3/9/2021) (Safety Expo)	ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI DELLA PROVINCIA DI BERGAMO	3	2
26/09/2022	IL NUOVO CCNL 2019-2021 COMPARTO FUNZIONI LOCALI	OPERA	4	1
27/09/2022	CORSO ANTICORRUZIONE	DEOCENZA INTERNA	3	38
29/09/2022	From Sounds to Grammar: English step by step I	REGIONE TOSCANA	1,5	1

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
29/09/2022	Beginner English Module A1/1	REGIONE TOSCANA	4,5	2
06/10/2022	TUTTO QUELLO CHE AVRESTE VOLUTO SAPERE SUL DOCUMENTO, MA...	FORMEZ	1,5	5
06/10/2022	PROGETTAZIONE, POSA E MANUTENZIONE DI IMPIANTI E MATERIALI ANTINCENDIO: NORME, TECNOLOGIE E PRESTAZIONI	ASSOCIAZIONE PREVENZIONE INCENDI ITALIA	4	1
07/10/2022	CORSO CONGEDI E LAVORO AGILE	PA360	2	28
20/10/2022	PECCATI DI PROTOCOLLO: REGOLE, PRASSI E POSSIBILI SOLUZIONI	FORMEZ	1,5	5
27/10/2022	Realizzare una strategia di comunicazione istituzionale	PA SOCIAL / DIGITAL ANGELS	3	2
03/11/2022	IVA - LE ATTIVITÀ COMMERCIALI SVOLTE DAGLI ENTI LOCALI: INDIVIDUAZIONE E ADEMPIMENTI	FORMEL	6	6
08/11/2022	IL PATRIMONIO NELLA P.A.: PRINCIPI, GESTIONE E VALORIZZAZIONE	FORMEL	5	3

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.

MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
08/11/2022	Gli affidamenti diretti nella disciplina ordinaria ed in quella derogatoria (DD.LL. Semplificazioni)	FORMEL	6	6
09/11/2022	HO VISTO FIRME CHE VOI UMANI...	FORMEZ	1,5	5
10/11/2022	Sviluppare un media-plan nel settore government	PA SOCIAL / DIGITAL ANGELS	3	2
10/11/2022	Il subappalto secondo le recenti novità legislative: la fase di gara e la gestione del contratto.	FORMEL	5	2
13/11/2022	La segreteria di direzione dell'Ente Pubblico	FORMEL	6	1
15/11/2022	CORSO TECNICO PRATICO: IL PROGRAMMA PASSWEB E LA FUNZIONE DI CARICAMENTO MASSIVO LA LAVORAZIONE DELLA PENSIONE, DEL TFS E DELLA RILQUIDAZIONE PENSIONE. LA PRESCRIZIONE DEI CONTRIBUTI E L'AGGIORNAMENTO DEI DATI RETRIBUTIVI: COME OPERARE	OPERA	4	2
15/11/2022	Il nuovo sistema di classificazione del personale tra differenziale economico, progressioni di carriera in deroga e progressioni di carriera a regime.	CALDARINI E ASSOCIATI	4	1
16/11/2022	Le opzioni contrattuali: rinnovo, proroga, lavori/servizi supplementari, modifiche contrattuali e prestazioni aggiuntive	FORMEL	5	7

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI/SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.

MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
16/11/2022	Il Manuale di conservazione nelle Linee guida per la formazione, gestione e conservazione dei documenti informatici	FORMEZ	1,5	5
17/11/2022	Il servizio di economato e la resa del conto giudiziale degli Agenti Contabili	FORMEL	5	4
21/11/2022	LA GESTIONE DEI RAPPORTI CON L'UTENZA E LA COMUNICAZIONE INTERNA	FORMEL	3	10
22/11/2022	L'alienazione, la concessione e la locazione di beni immobili di proprietà dell'ente locale	FORMEL	6	1
22/11/2022	La redazione degli atti amministrativi: stesura - accesso - pubblicità	FORMEL	6	31
22/11/2022	IL COMITATO UNICO DI GARANZIA: COMPOSIZIONE, FUNZIONAMENTO E COMPITI	FORMEL	6	8
29/11/2022	L'Albo Pretorio: gestione - competenze - responsabilità	FORMEL	6	1
30/11/2022	IL FASCICOLO DEL PERSONALE DOPO IL D.LGS. 104/2022: DIGITALIZZAZIONE, CONTENUTI, ACCESSO E PRIVACY	ITA GRUPPO SOI	12	3

AZIENDA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484





DSU TOSCANA

SDI\SVILUPPO PROGETTI, PROTOCOLLO E A.D.
MCO

Data inizio corso (o prima sessione)	Oggetto del corso	Fornitore	Ore	Numero partecipanti
12/12/2022	Il sistema di relazioni sindacali definito dal rinnovo contrattuale nazionale: la costruzione del nuovo contratto collettivo integrativo, contenuti ed istituti	PUBBLIFORMEZ	4	1
20/12/2022	Gestione documentale e modelli di cooperazione istituzionale per la transizione digitale	FORMEZ P.A.	1,5	1

Cordiali saluti

Il Coordinatore
Marco Aleksy Commisso

**AZIENDA REGIONALE PER IL
DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO**

sede legale
Viale A. Gramsci, 36 – 50132 Firenze
www.dsu.toscana.it
info@dsu.toscana.it
C.F. 94164020482 – P.I. 05913670484

