

## VOCI DI BILANCIO

2021

2020

DIFFERENZA

ENTRO  
L'ESERCIZIOOLTRE  
L'ESERCIZIO

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

## A) IMMOBILIZZAZIONI

## I. Immobilizzazioni immateriali

4) Concessioni, Licenze, Marchi e diritti	€	122.876,42	€	103.062,29	€	19.814,13
SOFTWARE E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	€	2.068.979,23	€	1.971.443,83	€	97.535,40
F.DO AMMORT. SOFTWARE E UTIL. OPERE ING.	-€	1.946.102,81	-€	1.868.381,54	-€	77.721,27
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€	19.592.168,64	€	20.473.522,53	-€	881.353,89
MANUT STRAORD BENI DI TERZI	€	19.785.284,38	€	19.199.765,07	€	585.519,31
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€	24.884.862,59	€	24.805.583,14	€	79.279,45
F.DO AMMORTAMENTO MANUTENZIONE STRAOR.	-€	18.796.333,47	-€	17.868.332,46	-€	928.001,01
F.DO AMMORT. ALTRE IMMOBIL. IMMATERIALI	-€	6.351.716,40	-€	5.854.230,12	-€	497.486,28
MANUT STRAORD BENI TERZI FIN C/CAPITALE	€	16.297.293,12	€	16.297.293,12	€	-
F.DO AMM MANUT STR BENI TERZI FIN C/CAPT	-€	16.297.293,12	-€	16.297.293,12	€	-
PROGETTAZIONE DIR LAVORI E COLLAUDI	€	3.191.792,10	€	3.159.115,03	€	32.677,07
F.DO AMM. PROG.DIR. LAVORI E COLLAUDI	-€	3.121.720,56	-€	2.968.378,13	-€	153.342,43
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€	206.024,31	€	160.236,49	€	45.787,82
IMMOB IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€	206.024,31	€	160.236,49	€	45.787,82
-----						
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€</b>	<b>19.921.069,37</b>	<b>€</b>	<b>20.736.821,31</b>	<b>-€</b>	<b>815.751,94</b>

## II. Immobilizzazioni materiali

1) Fabbricati e Terreni	€	-	€	-		
a) Terreni	€	1.200,00	€	1.200,00	€	-
TERRENI	€	1.200,00	€	1.200,00		
b) Fabbricati ad uso istituzionale e commerciale	€	56.350.909,70	€	58.921.826,74	-€	2.570.917,04
FABBRICATI	€	95.984.515,25	€	97.376.644,07		
FONDO AMMORTAMENTO FABBRICATI	-€	39.681.095,15	-€	38.503.724,53		
FABBRICATI FINANZIATI C/C	€	40.471.978,04	€	40.471.978,04		
F.DO AMM. FABBRICATI FIN. C/CAPITALE	-€	40.424.488,44	-€	40.423.070,84		
2) Impianti e Macchinari	€	2.023.691,34	€	1.814.189,07	€	209.502,27
IMPIANTI GENERICI	€	9.070.957,88	€	9.265.048,39		
IMPIANTI SPECIFICI	€	5.267.011,02	€	5.216.686,28		
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI GENERICI	-€	8.261.987,97	-€	8.687.078,67		
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI SPECIFICI	-€	4.052.289,59	-€	3.980.466,93		
3) Attrezzature industriali e commerciali	€	357.181,77	€	487.367,88	-€	130.186,11
ATTREZZATURE SPECIFICHE	€	4.059.706,87	€	4.063.158,27		
F.DO AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE	-€	3.702.525,10	-€	3.575.790,39		
4) Altri beni	€	390.688,53	€	479.760,76	-€	89.072,23
b) Mobili e Arredi	€	342.313,73	€	423.677,39	-€	81.363,66
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	€	9.384.628,75	€	9.578.365,60		
F.DO AMM.TO MOBILI, ARREDI E MACCH. UFF.	-€	9.042.315,02	-€	9.154.688,21		
c) Automezzi	€	-	€	-	€	-
AUTOVEETURE MOTOVEICOLI E SIMILI	€	176.308,05	€	176.308,05		
F.DO AMM.TO AUTOVEETURE, MOTO E SIMILI	-€	176.308,05	-€	176.308,05		
d) Altri beni	€	48.374,80	€	56.083,37	-€	7.708,57
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	€	2.038.410,84	€	2.029.099,31		
F.DO AMM.TO COMPUTERS MACCHINE ELETTR	-€	1.990.036,04	-€	1.973.015,94		
BIANCHERIA	€	430.614,64	€	389.128,17		
FONDO AMMORTAMENTO BIANCHERIA	-€	430.614,64	-€	389.128,17		
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI FINANZ C/C	€	1.131.192,72	€	1.131.192,72		
F.DO AMM. IMM. MATER. FIN C/CAPITALE	-€	1.131.192,72	-€	1.131.192,72		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	€	10.047.979,09	€	6.614.833,02	€	3.433.146,07
IMMOBILIZZ MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	€	10.047.979,09	€	6.614.833,02		
-----						
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>€</b>	<b>69.171.650,43</b>	<b>€</b>	<b>68.319.177,47</b>	<b>€</b>	<b>852.472,96</b>

## III. Immobilizzazioni Finanziarie

1) Partecipazioni						
d) Partecipazioni in altre imprese	€	1.765,15	€	1.765,15		
PARTECIPAZIONI	€	1.765,15	€	1.765,15		
-----						
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>€</b>	<b>1.765,15</b>	<b>€</b>	<b>1.765,15</b>		
-----						
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€</b>	<b>89.094.484,95</b>	<b>€</b>	<b>89.057.763,93</b>	<b>€</b>	<b>36.721,02</b>

VOCI DI BILANCIO	2021	2020	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>C.I Rimanenze</b>					
C.I.1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	€ 86.806,92	€ 43.215,97	€ 43.590,95		
RIMANENZE DI GENERI ALIMENTARI	€ 52.725,73	€ 23.864,90			
RIMANENZE DI GENERI NON ALIMENTARI	€ 34.081,19	€ 19.351,07			
C.I.2 Altre	€ -	€ 22.771,11	-€ 22.771,11		
RIMANENZE PUBBLICAZIONI	€ -	€ 22.771,11			
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>€ 86.806,92</b>	<b>€ 65.987,08</b>	<b>€ 20.819,84</b>		
<b>C.II Crediti</b>					
C.II.1 Crediti Verso Regione	€ 4.225.990,81	€ 3.709.625,75	€ 516.365,06		
CREDITI R.T. TRASFERIMENTI INVESTIMENTI	€ 2.790.991,04	€ 3.589.270,67	€ 285.014,01	€ 2.505.977,03	
CREDITI R.T. RIMBORSO CANONI LOCAZIONE	€ 1.276.449,40	€ -	€ 1.276.449,40		
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2017/2018	€ -	€ 5.830,00	€ -	€ -	
CREDITI R.T. PROGETTI DI ORIENTAMENTO	€ 33.316,62	€ 21.753,18	€ 33.316,62	€ -	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2018/2019	€ 2.284,50	€ 81.781,50	€ 2.284,50	€ -	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2019/2020	€ 67.594,75	€ 10.990,40	€ 67.594,75	€ -	
CREDITI R.T. VOUCHER POST LAUREA 2020/2021	€ 28.054,50	€ -	€ 28.054,50	€ -	
CREDITI R.T. TIROCINI CURRICULARI 20/21	€ 27.300,00	€ -	€ 27.300,00	€ -	
C.II.2 Crediti verso altri Enti Pubblici	€ 5.417.715,92	€ 10.123.342,07	-€ 4.705.626,15		
CRED.TRASF.SOG PUB.PRIV. SPESE INV. PI	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12	€ -	€ 2.478.993,12	
CREDITI M.I.U.R. L. 338/00 FI	€ -	€ 3.625.488,00	€ -	€ -	
CREDITI M.I.U.R. EX 338/00 PI	€ 2.903.485,36	€ 3.989.876,45	€ 871.045,61	€ 2.032.439,75	
CREDITI DA CLIENTI PUBBL SIENA	€ 35.237,44	€ 28.984,50	€ 35.237,44	€ -	
C.II.3 Crediti Verso Soggetti Privati	€ 3.325.908,50	€ 1.306.345,88	€ 2.019.562,62		
CREDITI VS CLIENTI SIENA	€ 9.465,84	€ 14.676,84	€ 9.465,84	€ -	
CREDITI VS CLIENTI FIRENZE	€ 162.824,13	€ 121.206,85	€ 162.824,13	€ -	
CREDITI VS CLIENTI PISA	€ 127.694,66	€ 124.208,87	€ 88.502,89	€ 39.191,77	
CREDITI STUDENTI FIRENZE	€ 145.733,20	€ 164.641,82	€ 116.586,56	€ 29.146,64	
CREDITI PER EROGAZIONE BORSE DI STUDIO	€ 59.383,60	€ 66.313,25	€ 47.506,88	€ 11.876,72	
CREDITI VS STUDENTI PI	€ 192.112,47	€ 272.522,20	€ 153.689,98	€ 38.422,49	
CREDITI PER FATTURE DA EMETTERE	€ 2.468.328,83	€ 323.249,78	€ 2.468.328,83	€ -	
NOTE CREDITO DA RICEVERE	€ 187.735,89	€ 200.783,76	€ 187.735,89	€ -	
FONDO SVAL CREDITI COMMERCIALI	-€ 76.306,74	-€ 67.681,54	-€ 7.630,67	-€ 68.676,07	
FONDO SVAL CREDITI NON COMMERCIALI	-€ 2.031.342,77	-€ 1.926.281,76	-€ 203.134,28	-€ 1.828.208,49	
CREDITI VS STUDENTI COATTI PI	€ 965.934,12	€ 920.055,98	€ 96.593,41	€ 869.340,71	
CREDITI VS STUDENTI COATTI SI	€ 290.698,46	€ 286.926,96	€ 29.069,85	€ 261.628,61	
CREDITI VS STUDENTI COATTI FI	€ 799.646,16	€ 754.246,90	€ 79.964,62	€ 719.681,54	
CRED.V/CLIENTI EQUITALIA	€ 160.145,51	€ 165.186,15	€ 16.014,55	€ 144.130,96	
FONDO SVAL CREDITI EQUITALIA	-€ 136.144,86	-€ 113.710,18	-€ 13.614,49	-€ 122.530,37	
C.II.4 Crediti Verso Erario	€ 551.693,34	€ 391.600,67	€ 160.092,67		
ERARIO C/IVA	€ 113.394,48	€ 36.725,65	€ 113.394,48	€ -	
ACCONTI IRES	€ 20.438,00	€ 20.438,00	€ 20.438,00	€ -	
ACCONTI IRAP ATT. IST E PROM	€ 288.260,86	€ 284.051,02	€ 288.260,86	€ -	
ACCONTI IRAP COMMERCIALE	€ 129.600,00	€ 16.390,00	€ 129.600,00	€ -	
CREDITO IRAP	€ -	€ 33.996,00	€ -	€ -	
C.II.5 Crediti Verso Altri	€ 747.448,91	€ 710.248,00	€ 37.200,91		
CREDITI PER CAUZIONI VERSO FORNITORI	€ 79.256,64	€ 82.788,13	€ -	€ 79.256,64	
CREDITO INAIL	€ 1.093,82	€ 1.238,86	€ 1.093,82	€ -	
CR.PERSONALE COMANDATO FI	€ 34.787,15	€ 24.297,96	€ 34.787,15	€ -	
CR.PERSONALE COMANDATO SI	€ 27.264,10	€ 63.208,85	€ 27.264,10	€ -	
CREDITI IN CONTENZIOSO	€ 16.430,40	€ 16.430,40	€ 16.430,40	€ -	
CREDITI DIVERSI	€ 118.856,87	€ 44.333,41	€ 118.856,87		
ACCONTI A FORNITORI	€ -	€ 234,93	€ -	€ -	
FONDO SVAL CREDITI IN CONTENZ.	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66	-€ 45.517,66	€ -	
CREDITI VERSO DIPENDENTI	€ 315,76	€ 246,63	€ 315,76	€ -	
ANTICIPO MARCHE A FORNITORI	€ -	€ 672,00	€ -	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA FIRENZE	€ -	€ 1.300,00	€ -	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA PISA	€ -	€ 500,00	€ -	€ -	
ACCONTI E ANTICIPI CASSA SIENA	€ -	€ 1.100,00	€ -	€ -	
ACCONTI A STUDENTI VOUCHER POST LAUREA	€ 212.337,00	€ 187.807,35	€ 212.337,00	€ -	
ACCONTI A UNIVERSITA' PROGETTI ORIENTAMENTO	€ 252.524,83	€ 331.607,14	€ 252.524,83	€ -	
ACCONTI A STUDENTI TIROCINI CURRICULARI	€ 50.100,00	€ -	€ 50.100,00		
<b>Totale Crediti</b>	<b>€ 14.268.757,48</b>	<b>€ 16.241.162,37</b>	<b>-€ 1.972.404,89</b>		
<b>C.III Attività finanz.che non costit. immob.</b>					

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
<b>C.IV Disponibilità Liquide</b>					
<i>C.IV.1 Istituto Tesoriere</i>	€ 95.818.420,80	€ 93.116.504,13	€ 2.701.916,67		
C/ C TESORERIA CORRENTE	€ 95.818.420,80	€ 93.116.504,13			
<i>C.IV.2 Depositi Postali</i>	€ 17.645,64	€ 21.042,76	-€ 3.397,12		
CASSA C/C POSTALE PER AFFRANCATRICE	€ 17.645,64	€ 21.042,76			
<i>C.IV.3 Denaro e Valori in Cassa</i>	€ 48.112,89	€ 31.274,21	€ 16.838,68		
CASSA MENSA BANDINI	€ -	€ 414,90			
CASSA ECONOMALE FIRENZE	€ -	€ 4.162,53			
CASSA ECONOMALE PISA	€ -	€ 4.071,89			
CASSA ECONOMALE SEDE SIENA	€ -	€ 5.299,36			
CASSA ALLOGGI FIRENZE	€ -	€ 5,00			
CASSA MENSA FIRENZE	€ 9.984,60	€ 10.114,85			
CASSA BAR FIRENZE	€ 1.272,40	€ -			
CASSA MENSA PISA	€ 35.410,89	€ 4.205,68			
CASSA RISTORANTE SAN MINIATO 2	€ 20,00	€ -			
CASSA BIGLIETTI URBANI	€ 1.425,00	€ 3.000,00			
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>€ 95.884.179,33</b>	<b>€ 93.168.821,10</b>	<b>€ 2.715.358,23</b>		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 110.239.743,73</b>	<b>€ 109.475.970,55</b>	<b>€ 763.773,18</b>		
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<i>C.I Ratei e Risconti Attivi</i>	€ 10.922.986,15	€ 10.083.063,96	€ 839.922,19		
RISCONTI ATTIVI	€ 10.922.986,15	€ 10.083.063,96			
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>€ 10.922.986,15</b>	<b>€ 10.083.063,96</b>	<b>€ 839.922,19</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 210.257.214,83</b>	<b>€ 208.616.798,44</b>	<b>€ 1.640.416,39</b>		
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
<i>A.I Fondo di Dotazione</i>	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99	€ -		
FONDO DI DOTAZIONE	€ 43.106.618,99	€ 43.106.618,99			
<i>A.II.1 Riserva Legale</i>	€ 4.527.350,58	€ 4.188.985,05	€ 338.365,53		
RISERVA LEGALE	€ 4.527.350,58	€ 4.188.985,05			
<i>A.II.2 Riserve vincolate ad investimenti</i>	€ 33.446.798,12	€ 30.401.508,36	€ 3.045.289,76		
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.SI	€ 5.247.190,86	€ 5.247.190,86			
RISERVA PER INVEST. FUTURI INDISP.FI	€ 2.584.315,71	€ 2.584.315,71			
RISERVA PER INVEST.FUTURI INDISP.PI	€ 9.456.861,60	€ 9.456.861,60			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2009 IND.	€ 2.106.424,94	€ 2.106.424,94			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 DISP.	€ 150.000,00	€ 150.000,00			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2010 IND.	€ 2.228.781,58	€ 2.228.781,58			
RISERVA INDISP.DA PREST.ONORE	€ 880.986,26	€ 880.986,26			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2012 IND.	€ 6.689,80	€ 6.689,80			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 DISP.	€ 26.883,20	€ 26.883,20			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2013 INDISP.	€ 112.992,83	€ 112.992,83			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 DIS	€ 10.124,70	€ 33.418,23			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2014-2015 IND	€ 388.429,34	€ 365.135,81			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 DISP.	€ 1.870.178,21	€ 2.106.167,08			
RISERVA INVESTIMENTI UTILE 2017 INDISP.	€ 1.464.402,56	€ 1.228.413,69			
RISERVA INVS. UTILE 2017 S.APOLLONIA DIS	€ 1.480.115,37	€ 1.500.000,00			
RISERVA INVS. UTILE 2017 S.APOLLONIA IND	€ 19.884,63	€ -			
RISERVA INVS.UTILE 2018 DISP.	€ 1.772.927,77	€ 1.772.927,77			
RISERVA INVS.UTILE 2019 DISP.	€ 516.715,89	€ 594.319,00			
RISERVA INVS.UTILE 2019 INDISP.	€ 77.603,11	€ -			
RISERVA INVS.UTILE 2020 DISP.	€ 3.001.749,32	€ -			
RISERVA INVS.UTILE 2020 INDISP.	€ 43.540,44	€ -			
<i>A.II.3 Altre Riserve</i>	-€ 2,00	-€ 2,00	€ -		
RISERVA DI CONVERSIONE	-€ 2,00	-€ 2,00			
<i>A.IV Utili (Perdite) portati a nuovo</i>	€ -	€ -	€ -		
UTILE DI ESERCIZI PRECEDENTI	€ -	€ -			
<i>A.V Utile (Perdita) dell'esercizio</i>	€ 2.073.858,51	€ 3.383.655,29	-€ 1.309.796,78		
UTILE DI ESERCIZIO	€ 2.073.858,51	€ 3.383.655,29			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 83.154.624,20</b>	<b>€ 81.080.765,69</b>	<b>€ 2.073.858,51</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
<i>B.1 Fondo Tratt.quiescenza e rinnovi CCNL</i>	€ 402.515,60	€ 406.777,52	-€ 4.261,92		
F.DO TRAT.QUIESC.RIN.CONTR.LE	€ 402.515,60	€ 406.777,52			
<i>B.3 Fondo per contenziosi</i>	€ 218.065,72	€ -	€ 218.065,72		
FONDO CONTENZIOSI E SPESE LEGALI	€ 218.065,72	€ -			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
<b>B.5 Altri Fondi</b>	€ 6.127.656,92	€ 2.858.616,74	€ 3.269.040,18		
FONDO Art.92 Dlgs. 163/2006 INDISPONIB.	€ 96.485,86	€ 96.485,86			
FONDO PRODUTTIVITA' DIRIGENZA	€ 93.818,12	€ 108.781,44			
FONDO PRODUTTIVITA' COMPARTO	€ 1.352.225,34	€ 1.282.817,28			
FONDO RINNOVO CCNL COMPARTO/DIRIGENZA	€ 600.858,77	€ 453.174,36			
FONDO IND.DI RISULTATO P.O.	€ 84.407,88	€ 74.238,74			
FONDO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE	€ 945.241,10	€ 843.119,06			
FONDO VINCOLATO PER BORSE DI STUDIO	€ 2.954.619,85	€ -			
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>€ 6.748.238,24</b>	<b>€ 3.265.394,26</b>	<b>€ 3.482.843,98</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPOR.LAV. SUB.</b>					
<b>C.1 Fondo Trattamento Fine Rapporto</b>	€ 304.288,11	€ 325.607,37	-€ 21.319,26		
FONDO T.F.S. - SIENA	€ 122.979,05	€ 122.979,05			
FONDO T.F.S.- FIRENZE	€ 108.402,15	€ 116.452,96			
FONDO T.F.S.- PISA	€ 72.906,91	€ 86.175,36			
<b>D) DEBITI</b>					
<b>D.1 Debiti Verso Banche</b>					
<b>D.1.1 Mutui Passivi Bancari</b>	€ -	€ 303.149,04	-€ 303.149,04		
MUTUI CASSA DEPOSITI E PRESTITI	€ -	€ 303.149,04	€ -	€ -	€ -
<b>Totale Debiti Verso Banche</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 303.149,04</b>	<b>-€ 303.149,04</b>		
<b>D.2 Debiti Verso Regione Toscana</b>	€ 2.014.138,00	€ 2.514.010,00	-€ 499.872,00		
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU SIENA	€ 1.372.238,00	€ 1.979.180,00	€ 1.372.238,00	€ -	
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU FIRENZE	€ 403.760,00	€ 350.000,00	€ 403.760,00	€ -	
DEBITI C/REG.TOSCANA TASSA DSU PISA	€ 238.140,00	€ 184.830,00	€ 238.140,00	€ -	
<b>D.4 Debiti Verso Fornitori</b>	€ 8.763.000,67	€ 5.864.832,98	€ 2.898.167,69		
DEBITI PER FORNITORI SIENA	€ 787.989,74	€ 256.484,30	€ 787.989,74	€ -	
DEBITI VS. FORNITORI FIRENZE	€ 989.427,58	€ 702.331,85	€ 989.427,58	€ -	
DEBITI VS. FORNITORI PISA	€ 698.870,08	€ 575.387,14	€ 698.870,08	€ -	
DEBITI VS. PROFESSIONISTI FIRENZE	€ -	€ 2.183,80	€ -	€ -	
DEBITI VS. PROFESSIONISTI PISA	€ -	€ 18.279,17	€ -	€ -	
DEBITI VS. PROFESSIONISTI SIENA	€ 4.578,00	€ -	€ 4.578,00	€ -	
DEBITI CAUZIONI BOX FIRENZE	€ 2.250,00	€ 2.250,00	€ -	€ 2.250,00	
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI FIRENZE	€ 8.406,74	€ 15.467,34	€ -	€ 8.406,74	
FATTURE DA RICEVERE SIENA	€ 1.091.261,65	€ 832.333,50	€ 1.091.261,65	€ -	
FATTURE DA RICEVERE PISA	€ 3.711.073,43	€ 1.967.044,95	€ 3.711.073,43	€ -	
FATTURE DA RICEVERE FIRENZE	€ 1.413.773,38	€ 1.466.800,86	€ 1.413.773,38	€ -	
CAUZIONI A FORNITORI SIENA	€ 4.430,07	€ 4.430,07	€ -	€ 4.430,07	
DEBITI PER CAUZIONI FORNITORI PISA	€ 840,00	€ 840,00	€ -	€ 840,00	
DEB.V/FORN.TIROC.CURRICULARI	€ 50.100,00	€ 21.000,00	€ 50.100,00	€ -	
<b>D.5 Debiti Tributarî</b>	€ 682.307,16	€ 790.709,09	-€ 108.401,93		
REGIONE TOSCANA CONTO IRAP	€ 324.616,05	€ 321.327,44	€ 324.616,05	€ -	
REGIONE TOSCANA IRAP COMMERCIALE	€ 165.000,00	€ 129.700,00	€ 165.000,00	€ -	
ERARIO CONTO IRES	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ -	
ERARIO RITENUTE IRPEF DIPENDENTI	€ 137.080,05	€ 157.501,02	€ 137.080,05	€ -	
ERARIO RITENUTE IRPEF PROFESSIONISTI	€ 4.089,40	€ 800,00	€ 4.089,40	€ -	
ERARIO CONTO ADD.LE REG. DIPENDENTI	€ 741,90	€ 83,12	€ 741,90	€ -	
ERARIO CONTO IVA SPLIT ISTITUZIONALE	€ 28.779,76	€ 39.586,86	€ 28.779,76	€ -	
ERARIO CONTO IVA A DEBITO	€ -	€ 119.710,65	€ -	€ -	
<b>D.6 Debiti Verso Istituti di previdenza e sicurezza</b>	€ 453.154,98	€ 475.126,83	-€ 21.971,85		
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L.	€ 391.862,64	€ 410.676,08	€ 391.862,64	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI C.P.D.E.L. FONDO CRED	€ 4.203,18	€ 4.410,21	€ 4.203,18	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.A.D.E.L.	€ 56.060,22	€ 58.809,41	€ 56.060,22	€ -	
CONTRIBUTI PREV.LI I.N.P.S. DIPENDENTI	€ 152,90	€ 150,71	€ 152,90	€ -	
CONTR.PREV.CPDEL RISCATTI/RICONGIUNZ.	€ 876,04	€ 1.080,42	€ 876,04	€ -	
<b>D.8 Altri Debiti</b>	€ 60.805,63	€ 93.927,59	-€ 33.121,96		
DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI	€ 41.355,32	€ 53.509,54	€ 41.355,32	€ -	
ERARIO CONTO ADD.LE COM.DIPENDENTI	€ 112,68	€ 2,63	€ 112,68	€ -	
ALTRI DEBITI	€ 2.582,28	€ 7.809,98	€ 2.582,28	€ -	
DEB.INDENNITA' RISULTATO DIRETTORE	€ 16.305,35	€ 32.610,70	€ 16.305,35	€ -	
DEBITI VS CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	€ 450,00	€ -	€ 450,00	€ -	
<b>D.9 Debiti verso studenti</b>	€ 4.873.014,56	€ 4.464.926,79	€ 408.087,77		
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 31.944,01	€ 16.668,32	€ 31.944,01	€ -	
DB VS BORSE STUDIO PISA	€ 85.414,38	€ 61.340,86	€ 85.414,38	€ -	
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 67.028,59	€ 23.128,32	€ 67.028,59	€ -	
ALTRI DEBITI VS STUDENTI PISA	€ 6.685,86	€ 881,07	€ 6.685,86	€ -	
ALTRI DEBITI VERSO STUDENTI FI	€ 4.826,06	€ 2.436,20	€ 4.826,06	€ -	
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD PISA	€ 5.271,99	€ 7.978,12	€ 5.271,99	€ -	

VOCI DI BILANCIO	2021	2020	DIFFERENZA	ENTRO L'ESERCIZIO	OLTRE L'ESERCIZIO
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STUD FIRENZE	€ 5.067,50	€ 947,00		€ 5.067,50	€ -
DEBITI VS ASSOCIAZIONI STU. SIENA	€ 120,00	€ 120,00		€ 120,00	€ -
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI FIRENZE	€ 444.045,00	€ 369.023,06		€ 88.809,00	€ 355.236,00
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI PISA	€ 321.440,38	€ 286.399,96		€ 64.288,08	€ 257.152,30
DEBITI PER CAUZIONI STUDENTI	€ 319.053,50	€ 284.318,40		€ 63.810,70	€ 255.242,80
DEBITI VS STUDENTI BORSE ANNI PRECEDENTI	€ 712.360,00	€ 671.365,00		€ 712.360,00	€ -
ACCONTI DA STUDENTI DA REGOLARIZZARE	€ 2.702,68	€ 2.877,68		€ 2.702,68	€ -
DEB.VS.STUD.TIRICINI CURRIC.RETRIBUITI	€ 82.054,00	€ 80.854,00		€ 82.054,00	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO PISA	€ 1.058.938,90	€ 1.005.278,56		€ 1.058.938,90	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO FIRENZE	€ 972.346,42	€ 932.488,16		€ 972.346,42	€ -
DB VS STUD. BORSE STUDIO SIENA	€ 753.715,29	€ 718.822,08		€ 753.715,29	€ -

**TOTALE DEBITI** € **16.846.421,00** € **14.506.682,32** € **2.339.738,68**

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

<i>E.I Ratei e Risconti Passivi</i>	€ 103.203.643,28	€ 109.438.348,80	-€ 6.234.705,52		
RATEI PASSIVI	€ -	€ -			
RISCONTI PASSIVI	€ 29.560.102,57	€ 33.105.899,57			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.SI	€ 8.487.345,89	€ 8.749.081,87			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 FI	€ 5.446.220,69	€ 5.572.073,10			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 SIENA	€ 8.583.844,42	€ 8.817.834,00			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP.PI	€ 17.078.002,92	€ 17.671.972,82			
RISCONTI PASSIVI CONTR.C/CAP R.T.PI	€ 1.929.216,83	€ 2.196.327,10			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2009	€ 5.269.372,28	€ 5.455.817,66			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2010	€ 308.791,90	€ 329.853,76			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2011	€ 134.051,13	€ 151.419,77			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2012	€ 4.246.824,54	€ 4.444.383,99			
RISCONTI PASSIVI L.338/2000 PI	€ 6.314.677,06	€ 6.314.677,06			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2013	€ 452.164,05	€ 469.654,72			
RISCONTI PASSIVI SAN CATALDO APES PISA	€ 2.478.993,12	€ 2.478.993,12			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2014	€ 7.000.208,72	€ 7.289.286,82			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2015	€ 4.118.859,51	€ 4.381.864,85			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2017	€ 300.403,68	€ 426.919,34			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2018	€ 980.000,00	€ 1.000.000,00			
RISCONTI PASSIVI R.T. INVEST.2019	€ 514.563,97	€ 582.289,25			

**TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI** € **103.203.643,28** € **109.438.348,80** -€ **6.234.705,52**

**TOTALE PASSIVO** € **210.257.214,83** € **208.616.798,44** € **1.640.416,39**

## CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

<i>A.1 Ricavi delle Vendite e prestazioni</i>	€ 100.095.173,37	€ 99.670.669,14	€ 424.504,23		
<i>A.1.b) Contributi della Regione per funzionamento</i>	€ 14.300.000,00	€ 14.300.000,00	€ -		
TRASFER. DA REG. TOSCANA SPESE FUNZ. -I-	€ 14.300.000,00	€ 14.300.000,00			
<i>A.1.d) Contributi per erogazione benefici a terzi</i>	€ 56.023.942,08	€ 55.773.340,66	€ 250.601,42		
TRASF.REG. TOSCANA BORSE -I-	€ 28.648.546,00	€ 28.139.790,14			
TRASFERIMENTI FIS DA MIUR -I-	€ 27.375.396,08	€ 27.633.550,52			
<i>A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciali</i>	€ 29.771.231,29	€ 29.597.328,48	€ 173.902,81		
RECUPERO DA BORSE PER SERV RISTOR -C-	€ 11.145.905,68	€ 11.847.196,60			
RECUPERO DA BORSE SERV. ABITATIVO -C-	€ 16.302.815,00	€ 15.835.725,55			
PROV. SERV RIST. DIRETTA STUDENTI -C-	€ 1.156.561,93	€ 807.260,14			
PROV. SER. RIST. DIRETTA. ALTRI UTENTI C	€ 36.711,31	€ 46.219,32			
PROVENTI STUDENTI ASSEGNATARI -C-	€ 53.225,09	€ 158.779,74			
PROVENTI FORESTERIA -C-	€ 31.255,50	€ 78.694,92			
PROVENTI ALL IN CONVENZIONE C	€ 282.350,24	€ 192.368,10			
PROVENTI FORESTERIA ESTIVA C	€ 61.965,00	€ 64.891,27			
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA STUDENTI-C	€ 632.002,78	€ 537.154,71			
PROV. SERV. RIST. INDIRETTA ALTRI -C	€ 62.809,52	€ 26.095,54			
ALTRI PROVENTI DA VENDITE - C	€ 5.629,24	€ 2.942,59			
PROVENTI CATERING/BANQUETING C	€ -	€ -			
<i>A.2. Var. rim. prod. in corso lav., semil. e PF</i>	€ -	€ -	€ -		
RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU -C-	€ -	€ 22.771,11			
RIMANENZE PUBBLICAZIONI SEU -C-	€ -	€ 22.771,11			
<i>A.5. Altri Ricavi e Proventi</i>	€ 5.863.345,25	€ 4.076.776,46	€ 1.786.568,79		
<i>A.5.a) Altri ricavi proventi recuperi e rimborsi</i>	€ 3.171.468,47	€ 1.620.159,22	€ 1.551.309,25		
PROVENTI DIVERSI -C-	€ 224,43	€ 69,53			
PROVENTI DIVERSI -I-	€ 250,00	€ 1.000,00			
RIMBORSO SPESE SU CONTRATTI -C-	€ 5.999,25	€ 8.858,06			
FITTI ATTIVI -C-	€ 28.290,42	€ 43.175,48			
FITTI ATTIVI BOX AUTO - C	€ 6.403,29	€ 6.403,30			
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -C-	€ 1.558,31	€ 3.264,03			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
ALTRI RIMBORSI E RECUPERI -I-	€ 1.573,58	€ 1.891,41			
PROVENTI ROYALTIES - C	€ 31.383,78	€ 37.301,77			
PROVENTI ROYALTIES I	€ 2.374,20	€ 2.677,78			
TARIFFA INCENTIVANTE -C-	€ 5.187,31	€ 298,80			
SANZIONI PER REVOCHE	€ 79.906,00	€ 95.457,66			
AGGIO	€ 225,00	€ 300,00			
RIMBORSI BOLLI CONTRATTI CARICO FORN-C	€ 664,00	€ 1.200,00			
RICAVI PER RIFATT. COSTI A TERZI -C	€ 229.412,16	€ 138.008,61			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -C-	€ 21,93	€ 41,42			
ABBUONI ED ARROTONDAMENTI ATTIVI -I-	€ 63,13	€ 118,87			
PENALI SU CONTRATTI -C	€ 9.352,88	€ 2.250,00			
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI C	€ 32.017,62	€ 46.512,76			
RIMBORSI ASSICUR.VI E DANNI DIVERSI I	€ 3.159,89				
ALTRI RICAVI E PROVENTI ANNI PRECE.NTI.C	€ 242.167,78	€ 34.352,53			
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 20.224,24	€ 23.207,90			
RIMBORSO UTENZE ANNI PRECEDENTI.I	€ 19.601,20	€ -			
PROVENTI RIST.E RESID.ANNI PRECEDENTI.C	€ 6.967,18	€ 2.759,58			
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.C	€ 103.350,23	€ 63.374,77			
RICAVI A RETTIFICA DEBITI ANNI PREC.TI.I	€ 79.822,66	€ 8.187,43			
RECUPERO BORSE ANNI PRECEDENTI -I -	€ 454.732,20	€ 468.597,99			
RICAVI PRESCRIZIONE DEBITI CAUZIONI.C	€ 18.528,18	€ 18.556,89			
RICAVI DECADENZA DEB.V/STUDENTI ANNI PR.I	€ 657.343,65	€ 575.567,00			
PRO-RATA IVA DETRAIBILE ART.19 BIS	€ 72.016,83	€ 36.725,65			
PLUSVALENZE-C	€ 1.058.647,14	€ -			
<b>A.5.b) Costi sterilizz. utilizzo contributi c/capitale</b>	€ 2.691.876,78	€ 2.456.617,24	€ 235.259,54		
UTIL CONTR.C/CAP MATERIALI -C-	€ 1.033.842,43	€ 1.010.189,67			
UTIL.CONTR.C/CAP MATERIALI -I-	€ 43.073,30	€ 55.122,88			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -C-	€ 592.252,85	€ 600.515,36			
UTILIZZO CONTR C/CAP PISA -I-	€ 1.717,05	€ 1.717,05			
UTIL CONTR.C/CAP.IMMATERIALE -C-	€ 999.607,46	€ 749.564,40			
UTIL CONTR.C/CAP IMMATERIALE -I-	€ 21.383,69	€ 39.507,88			
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 105.958.518,62</b>	<b>€ 103.747.445,60</b>	<b>€ 2.211.073,02</b>		
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.6) Acquisti di beni</b>	€ 2.243.281,26	€ 2.013.993,84	€ 229.287,42		
GENERI NON ALIMENTARI TRANS MAGAZ	€ 187.625,81	€ 181.230,88			
CANCELLERIA -C-	€ 6.511,47	€ 13.544,30			
CANCELLERIA -I-	€ 263,40	€ 1.156,56			
CANCELLERIA -P-	€ 1.107,70	€ 2.167,36			
GENERI DIVERSI PER RISTORAZIONE -C-	€ 39.255,58	€ 13.689,18			
DETERGENTI PER PULIZIA E PRODOTTI IGIENICI-C	€ 3.683,34	€ 28.798,98			
DETERGENTI PER PULIZIA E PRODOTTI IGIENICI-P	€ 455,99	€ 3.381,14			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -C-	€ 5.190,67	€ 4.425,94			
CARBURANTI PER AUTOMEZZI -P-	€ 5.062,13	€ 5.102,77			
GAS E GASOLIO PER PRODUZIONE -C-	€ 22.839,09	€ 33.836,86			
VESTIARIO -C-	€ 227,24	€ 31.274,51			
MATERIALE INFORMATICO VARIO -C-	€ 6.266,27	€ 140,80			
MATERIALE INFORMATICO VARIO -I-	€ 15,74	€ -			
MATERIALE VARIO INFORMATICO -P-	€ 5.868,80	€ 8.768,27			
BIANCHERIA-C-	€ 24.002,15	€ 15.445,81			
GENERI DIVERSI -C-	€ 1.452,10	€ 3.846,60			
GENERI DIVERSI -P-	€ -	€ 185,80			
GENERI ALIMENTARI -C-	€ 1.922.988,73	€ 1.620.217,13			
MATERIALE TECNICO -C-	€ 100,86	€ 899,89			
MATERIALE TECNICO -P-	€ 1.544,53	€ 1.854,62			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - C	€ 8.819,66	€ 29.437,92			
MATERIALE PER LA SICUREZZA - P	€ -	€ 14.588,52			
<b>B.7) Acquisti di servizi</b>	€ 23.349.316,97	€ 22.600.269,53	€ 749.047,44		
<b>B.7.a) Manutenzioni e riparazioni</b>	€ 3.578.247,94	€ 3.607.007,66	-€ 28.759,72		
CANONI MANUT ASCENSORI - C	€ 1.596,74				
CANONI MANUT ASCENSORI - P	€ 1.098,00				
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - C	€ -	€ 829,60			
ALTRI CANONI MANUTENZIONE - P	€ 814,96	€ -			
MANUTENZIONI ELETTRICHE BENI TERZI - C	€ -	€ -			
MANUTENZIONI EDILI BENI PROPRIETA' - C	€ -	€ -			
MANUTENZIONI MACCHINE CUCINA - C	€ 3.896,66	€ 924,76			
ALTRE MANUTENZIONI BENI DI TERZI - C	€ -	€ 18.553,76			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - C	€ 2.238,70	€ 2.576,64			
ALTRE MANUTENZIONI BENI PROPRIETA' - P	€ -	€ -			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -C-	€ 2.281,77	€ 3.511,20			
MANUTENZ. RIPARAZ. AUTOMEZZI -P-	€ 2.578,26	€ 1.400,78			
MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -C-	€ 12.688,06				

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
MANUT. E RIPARAZ. INFRASTRUTTURE HW -P-	€ 18.797,32	€ 12.447,03			
MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - C	€ 41.321,58	€ 47.075,22			
MAN. ASSISTENZA CONNETTIVITA' - P	€ 89.660,38	€ 141.813,58			
ASSISTENZA SOFTWARE -C-	€ 8.662,00	€ 4.270,00			
ASSISTENZA SOFTWARE -I-	€ 76.389,12	€ 22.875,00			
ASSISTENZA SOFTWARE -P-	€ 152.961,74	€ 147.049,20			
GESTIONE TECNICA-C-	€ 152.875,26	€ 154.783,24			
GESTIONE TECNICA -P-	€ 6.054,92	€ 6.054,92			
MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE-C-	€ 950.007,38	€ 964.947,87			
MAN. EDILE ESTERN. GLOBAL SERVICE -P-	€ 38.737,89	€ 38.737,90			
MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -C-	€ 974.512,93	€ 958.262,72			
MAN. IMPIANTI ESTERNALIZZATA -P-	€ 38.886,05	€ 38.886,25			
PRESIDIO GLOBAL MANUTENTIVO-C	€ 210.552,21	€ 216.374,89			
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-C	€ 430.590,66	€ 438.818,33			
MANUTENZIONE ELEVATORI ESTER-P	€ 9.365,19	€ 9.365,20			
ONERI SICUREZZA GLOBAL -C	€ 106.222,56	€ 107.888,71			
ONERI SICUREZZA GLOBAL -P	€ 5.504,44	€ 4.816,49			
CANONE MAUT.IMPIANTI E MACCHINARI - P	€ 219.985,75	€ 240.034,57			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -C-	€ 9.623,85	€ 6.395,46			
MANUTENZ. RIPARAZ. IMPIANTI -P-	€ 10.343,56	€ 18.314,34			
<b>B.7.b) Altri acquisti di servizi</b>	<b>€ 19.771.069,03</b>	<b>€ 18.993.261,87</b>	<b>€ 777.807,16</b>		
ASSICURAZIONE R.C. VEICOLI -P-	€ 3.491,34	€ 3.633,00			
FIDEJUSSIONE -C	€ 500,00	€ 500,80			
ASSICURAZIONI RISCHI DIVERSI -P-	€ 115.100,17	€ 113.815,55			
SPESE DI PULIZIA -C-	€ 2.321.287,62	€ 2.081.121,73			
SPESE DI PULIZIA -P-	€ 92.515,09	€ 91.973,65			
SERVIZI PER CONTROLLO HCCP -C-	€ 12.072,51	€ 9.559,92			
SERVIZI POSTALI -C-	€ 19,60	€ 38,60			
SERVIZI POSTALI -I-	€ 89,20	€ 328,15			
SERVIZI POSTALI -P-	€ 8.828,00	€ 8.424,10			
SERVIZI VARI -C-	€ 7.659,14	€ 141,60			
SERVIZI VARI -P-	€ 45.949,37	€ 63.864,52			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -C-	€ 819.856,17	€ 740.306,93			
VIGILANZA, TRASP VALORI E ALLARME -P-	€ 92.069,84	€ 68.624,83			
CORSI DI FORMAZIONE - C	€ 320,00	€ -			
CORSI DI FORMAZIONE - P	€ 12.340,70	€ 6.230,00			
SERVIZI DIVERSI A DIPENDENTI -P-	€ 23.438,15	€ 12.437,74			
CONSULENZE -C-	€ -	€ 8.648,00			
RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI -P	€ 935,32	€ 1.364,51			
ENERGIA ELETTRICA -C-	€ 1.672.039,17	€ 1.860.273,32			
ENERGIA ELETTRICA -P-	€ 50.876,21	€ 60.219,67			
COSTI PER RISCALDAMENTO -C-	€ 506.947,94	€ 361.028,53			
TELEFONO -C-	€ 19.356,78	€ 19.291,71			
TELEFONO -I-	€ -	€ 74,81			
TELEFONO -P-	€ 87.498,73	€ 52.369,51			
ACQUA -C-	€ 867.604,53	€ 805.048,54			
ACQUA -P-	€ 8.237,45	€ 6.260,80			
SERVIZIO RISTORAZIONE -C-	€ 4.598.364,14	€ 4.564.681,26			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-C	€ 143,92	€ 57.943,92			
SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI-P-	€ 2.655,30	€ 2.304,75			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -C-	€ 89.072,30	€ 40.068,99			
SERVIZIO GIARDINAGGIO -P-	€ 10.237,41	€ 4.533,17			
SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE -C-	€ 75.464,16	€ 56.716,18			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA-C	€ 47,58	€ 663,55			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -I	€ 1.439,60	€ 2.409,48			
SERVIZI DI TIPOGRAFIA -P	€ 1.314,13	€ 1.481,68			
CANONE PER PROJECT FINANCING-C	€ 2.538.822,64	€ 2.742.420,20			
BANCA DATI INFORMATIVA -I-	€ 3.242,00	€ 1.256,00			
INDENNITA' DI CARICA ORG.ISTITUZ.-P-	€ 30.086,42	€ 28.700,53			
MULTISERVIZI PER RISTORAZIONE -C-	€ 827.734,63	€ 707.596,19			
SPESE PER TRASFERTA C	€ 352,00	€ 335,30			
SPESE PER TRASFERTA I	€ -	€ 285,96			
SPESE PER TRASFERTA P	€ 1.055,80	€ 2.166,50			
ONERI BANCARI E POSTALI -C-	€ 10.416,47	€ 5.079,11			
ONERI BANCARI E POSTALI -P-	€ 650,80	€ 1.417,43			
SERVIZI DI STIMA E VALUTAZIONE-P	€ -	€ 3.172,00			
INDENNITA' COMMISSIONI ISTITUITE -P-	€ -	€ 2.000,00			
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -C-	€ 1.122.704,35	€ 1.144.218,77			
CLIMATIZZAZIONE ESTERNALIZZATA -P-	€ 46.642,08	€ 46.641,85			
GLOBAL SERVICE MARAGLIANO-C	€ 448.036,98	€ 448.037,00			
SERVIZIO ADEMPIMENTI FISCALI -P	€ 4.871,63	€ 4.907,64			
SERVIZIO TESORERIA -P	€ 19.764,00	€ 22.326,00			
ONERI SICUR.SUI SERVIZI VARI - C	€ 1.191,33	€ -			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
COSTI RECUPERO CREDITI - I	€ 590,51	€ 1.092,30			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -C	€ 26.848,96	€ 26.187,82			
DISINFESTAZIONE E DERATTIZZAZIONE -P	€ 3.787,93	€ 3.832,68			
LAVANDERIA -C-	€ 8.838,06	€ 11.617,42			
LAVANDERIA -P-	€ -	€ 868,62			
GETTONI PER LAVANDERIA STUDENTI - C	€ 21.012,56	€ 22.892,56			
SERVIZI PORTINERIA -C	€ 2.923.762,59	€ 2.588.406,44			
SERVIZI PORTINERIA P	€ 13.201,61	€ 4.421,19			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-C	€ 57.331,46	€ 19.299,41			
VUOTATURA FOSSE BIOLOGICHE E SMALT.RIFIUTI-P	€ -	€ 555,00			
TRASLOCHI E TRASPORTI -C-	€ 12.596,50	€ 9.655,97			
SPESE DI PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI -P-	€ 5.533,52	€ 7.435,83			
CONTRIBUTI STUDENTI PART TIME -C-	€ -	€ 390,00			
CONTRIBUTI ASS. STUDENTESCHE -I-	€ 21.524,31	€ 15.985,69			
ALTRI SERVIZI A STUDENTI -I-	€ 1.050,00	€ -			
BUONI CINEMA/TEATRO -I-	€ 5.440,00	€ 1.224,00			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -C	€ 19.628,56	€ 9.894,43			
SERVIZI AMM.VI PER INTERVENTI TECNICI -P	€ 3.384,24	€ 2.558,53			
COSTI PER EMERGENZA COVID19 - C	€ 19.712,79	€ -			
COSTI PER EMERGENZA COVID19 - P	€ 23.482,73	€ -			
<b>B.8) Costi per godimento di beni di terzi</b>	€ 807.265,22	€ 749.322,73	€ 57.942,49		
FITTI PASSIVI - C-	€ 383.226,96	€ 384.333,50			
CANONI DI NOLEGGIO-C-	€ 117.347,86	€ 136.196,07			
CANONI DI NOLEGGIO -I-	€ 739,41	€ 739,41			
CANONI DI NOLEGGIO -P-	€ 23.241,97	€ 22.456,21			
SPESE CONDOMINIALI -C-	€ 225.381,60	€ 167.101,94			
LICENZE D'USO ANNUALI -C-	€ 786,60	€ 990,39			
LICENZE D'USO ANNUALI-P	€ 56.540,82	€ 37.505,21			
<b>B.9) Costi per il personale</b>					
<b>B.9.a) Salari e Stipendi</b>	€ 8.282.856,60	€ 8.575.010,78	-€ 292.154,18		
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -C-	€ 4.606.234,41	€ 4.850.670,71			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -I-	€ 743.215,63	€ 789.510,59			
RETRIBUZIONE ORDINARIA RUOLO -P-	€ 1.498.819,91	€ 1.537.111,11			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -C-	€ 374,72	€ 17,67			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -I-	€ -	€ -			
RETRIBUZIONE STRAORD. RUOLO -P-	€ 635,74	€ -			
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D.-C-	€ -	€ -			
RETRIBUZIONE ORDINARIA T.D. -P-	€ 10.884,45	€ -			
COMPENSI AL DIRETTORE -P-	€ 124.598,57	€ 124.661,44			
INDENNITA' DI RISCHIO T.D. - C-	€ -	€ -			
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO - C-	€ -	€ 40.971,08			
INDENNITA' DI RISCHIO RUOLO -P-	€ -	€ 533,12			
PROGRESSIONE ECONOMICA -C-	€ 223.006,23	€ 227.325,90			
PROGRESSIONE ECONOMICA -I-	€ 59.756,67	€ 61.435,01			
PROGRESSIONE ECONOMICA -P-	€ 122.096,42	€ 127.770,52			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -C-	€ 82.365,76	€ 86.965,44			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -I-	€ 45.700,07	€ 45.700,07			
POSIZIONE ORGANIZZATIVA -P-	€ 129.074,52	€ 121.842,19			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -C-	€ 28.909,17	€ 30.022,41			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP -I-	€ 4.620,20	€ 5.909,71			
POSIZIONE PARTICOLARE RESP-P-	€ 24.755,61	€ 24.881,15			
POSIZIONE DIRIGENTI -C-	€ 45.480,34	€ 45.482,58			
POSIZIONE DIRIGENTI -P-	€ 37.332,36	€ 30.716,08			
COMPARTO A RUOLO -C-	€ 97.011,33	€ 102.367,49			
COMPARTO A RUOLO -I-	€ 16.537,07	€ 17.178,19			
COMPARTO A RUOLO -P-	€ 33.247,07	€ 33.945,49			
TURNO RUOLO -C-	€ 176.738,72	€ 149.776,60			
MANEGGIO VALORI RUOLO.C	€ -	€ 2.226,13			
MANEGGIO VALORI RUOLO- I	€ -	€ 54,16			
MANEGGIO VALORI RUOLO- P	€ -	€ 17,16			
COMPARTO A T.D. -P-	€ 258,51	€ -			
INDENNITA' EX QUALIFICA VIII -I	€ 774,72	€ 1.162,08			
INDENNITA' DI DISAGIO - C	€ -	€ 190,00			
ELEMENTO PEREQUATIVO -C	€ 53.982,72	€ 57.734,47			
ELEMENTO PEREQUATIVO -I	€ 6.133,20	€ 6.481,20			
ELEMENTO PEREQUATIVO -P	€ 11.868,18	€ 12.219,42			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO-C	-€ 18.413,04	-€ 17.454,21			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -I-	-€ 946,45	-€ 1.757,87			
TRATTENUTE "BRUNETTA" RUOLO -P-	-€ 2.445,39	-€ 1.956,18			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-C	-€ 18.002,67	-€ 5.665,35			
TRATTENUTE RETRIBUZIONE-P	€ -	€ 1.102,61			
ASSEGNI FAMILIARI-C	€ 58.806,55	€ 52.915,41			



<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
ASSEGNI FAMILIARI-I	€ 2.528,88	€ 2.165,10			
ASSEGNI FAMILIARI-P	€ 23.186,93	€ 13.021,64			
IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-C	€ 52.924,37	€ -			
IND.UNICA CONDIZIONI DI LAVORO-P	€ 805,12	€ -			
<b>B.9.b) Oneri Sociali</b>	<b>€ 2.441.244,11</b>	<b>€ 2.513.617,67</b>	<b>-€ 72.373,56</b>		
ONERI SOCIALI RUOLO -C-	€ 1.485.788,73	€ 1.542.893,26			
ONERI SOCIALI RUOLO -I-	€ 284.349,36	€ 318.558,37			
ONERI SOCIALI RUOLO-P-	€ 626.767,94	€ 612.912,69			
ONERI SOCIALI T.D. -P-	€ 3.539,89	€ -			
ONERI SOCIALI SU COMPENSI DIRETTORE -P-	€ 40.798,19	€ 39.253,35			
<b>B.9.d) Trattamento di quiescenza e simili</b>	<b>€ 708,53</b>	<b>€ 539,82</b>	<b>€ 168,71</b>		
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.C	€ 528,66	€ 391,77			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.I	€ 47,09	€ 100,96			
ACC.TO TRATT.QUIESC.ASS.RINN.CONTR.P	€ 132,78	€ 47,09			
<b>B.9.e) Altri costi per il personale</b>	<b>€ 8.374,99</b>	<b>€ 28.958,67</b>	<b>-€ 20.583,68</b>		
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -C-	€ 41,90	€ 78,22			
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE-P-	€ 8.333,09	€ 28.880,45			
ALTRI ONERI PER IL PERSONALE -I-	€ -	€ -			
<b>Totale Costi per il Personale</b>	<b>€ 10.733.184,23</b>	<b>€ 11.118.126,94</b>	<b>-€ 384.942,71</b>		
<b>B.10) Ammortamenti e svalutazioni</b>					
<b>B.10.a) Amm.to delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 1.656.550,99</b>	<b>€ 1.397.280,33</b>	<b>€ 259.270,66</b>		
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -C-	€ 34.709,09	€ 32.058,61			
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -I-	€ 12.470,38	€ 12.470,38			
AMM.TO SOFTWARE E OPERE INGEG -P-	€ 30.541,80	€ 26.813,54			
AMM.TO MANUT. STRAORDI. BENI DI TERZI -C	€ 915.713,35	€ 827.907,52			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI DI TERZI -P-	€ 11.624,47	€ 9.976,87			
AMM.TO MANUT. STRAORD. BENI TERZI-I-	€ 663,19	€ 663,19			
AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI -C	€ 497.486,28	€ 330.636,69			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI-C	€ 152.878,83	€ 156.289,93			
AMM.TO PROGETT. E COLLAUDI -P-	€ 463,60	€ 463,60			
<b>B.10.b) Amm.to delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 2.571.344,30</b>	<b>€ 2.835.869,23</b>	<b>-€ 264.524,93</b>		
AMM.TO FABBRICATI -C-	€ 1.808.652,32	€ 1.800.589,17			
AMM.TO FABBRICATI -P-	€ 145.833,90	€ 145.829,85			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE -C	€ 207.274,03	€ 220.931,13			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE -I	€ -	€ 117,56			
AMM.TO ATTREZZATURE SPECIFICHE -P	€ 561,19	€ 1.185,51			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -C-	€ 12.504,38	€ 15.782,78			
AMM.TO COMPUTER E MACCHINE ELETTR -P-	€ 23.315,72	€ 39.147,21			
AMM.TO BIANCHERIA -C-	€ 41.486,47	€ 28.031,94			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -C-	€ 79.881,56	€ 69.664,58			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -I-	€ 70,84	€ 70,84			
AMM.TO IMPIANTI GENERICI -P-	€ 3.451,61	€ 2.386,33			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -C-	€ 83.292,05	€ 77.206,22			
AMM.TO IMPIANTI SPECIFICI -P-	€ 12.791,18	€ 12.451,08			
AMM MOBILI ARREDI MACCHINE UFFICIO-C	€ 150.472,47	€ 410.104,97			
AMM MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO -P	€ 1.581,54	€ 8.974,12			
AMM. MOBILI ARREDI E MACC UFFICIO-I	€ 175,04	€ 3.395,94			
<b>B.10.d) Svalutazioni dei crediti attivo circolante</b>	<b>€ 155.800,63</b>	<b>€ 297.522,62</b>	<b>-€ 141.721,99</b>		
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -C-	€ 31.059,88	€ 40.879,64			
ACCAN.TO PERDITE PRESUNTE SU CRED. -I-	€ 124.740,75	€ 256.642,98			
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>€ 4.383.695,92</b>	<b>€ 4.530.672,18</b>	<b>-€ 146.976,26</b>		
<b>B.11) Variazioni delle rimanenze di materie prime</b>	<b>-€ 43.590,95</b>	<b>-€ 4.191,83</b>	<b>-€ 39.399,12</b>		
RIMANENZE INIZIALI ALIMENTARI -C-	€ 23.864,90	€ 30.196,52			
RIMANENZE INIZIALI NON ALIMENTARI -C-	€ 19.351,07	€ 8.827,62			
RIMANENZE GENERI ALIMENTARI -C-	-€ 52.725,73	-€ 23.864,90			
RIMANENZE NO ALIMENTARE -C-	-€ 34.081,19	-€ 19.351,07			
<b>B.12) Accantonamenti per Rischi</b>	<b>€ 218.065,72</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 218.065,72</b>		
ACC.TO SPESE LEGALI E CONTENZIOSI-P	€ 218.065,72	€ -			
<b>B.13) Altri Accantonamenti</b>	<b>€ 4.731.799,53</b>	<b>€ 1.904.035,16</b>	<b>€ 2.827.764,37</b>		
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA C	€ 1.041.460,56	€ 990.649,36			
ACC.TO PRODUTT. COMPARTO E DIRIGENZA I	€ 163.453,78	€ 140.161,71			
ACC.TO PRODUTT.COMPARTO E DIRIGENZA P	€ 323.425,16	€ 277.113,95			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-C	€ 114.265,50	€ 127.253,34			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-I	€ 17.945,85	€ 21.171,26			
ACC.TO INCR.CONTR.COMPARTO E DIRIGENZA-P	€ 36.984,22	€ 41.184,76			
ACC.TO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE P	€ 79.644,61	€ 306.500,78			
ACC.TO RISORSE VINCOLATE BORSE STUDIO-I	€ 2.954.619,85	€ -			

<b>VOCI DI BILANCIO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
B.14) Oneri diversi di gestione	€ 56.994.245,84	€ 56.991.646,15	€ 2.599,69		
B.14.a) Erogazioni monetarie a studenti	€ 56.066.134,08	€ 56.152.740,66	-€ 86.606,58		
BORSE DI STUDIO SIENA -I-	€ 13.746.290,00	€ 14.381.170,00			
BORSE DI STUDIO PISA-I	€ 20.025.690,00	€ 20.449.590,00			
BORSE DI STUDIO FIRENZE-I-	€ 18.269.415,00	€ 18.981.630,00			
BORSE DI STUDIO MOBILITA' INTERNAZ -I-	€ 580.247,20	€ 1.007.569,44			
BORSE SPECIALIZZANDI E DOTTORANDI -I-	€ 321.750,00	€ 347.800,00			
CONTR. STRAORD. PORTATORI HANDICAP -I-	€ 12.000,00	€ 5.000,00			
ALTRI SUSSIDI E CONTRIBUTI STRAORDINARI.I	€ 42.192,00	€ -			
SERVIZI AGGIUNTIVI A STUDENTI -I-	€ 567.908,91	€ 558.778,37			
CONTRIBUTO STRAORDINARIO COVID19-I-	€ 2.397.100,00	€ 379.400,00			
BENEFICI A STUDENTI ANNI PRECEDENTI -I	€ 103.540,97	€ 41.802,85			
B.14.b) Oneri diversi di gestione	€ 928.111,76	€ 838.905,49	€ 89.206,27		
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -C-	€ 610.940,88	€ 600.340,47			
IMPOSTE E TASSE DEDUCIBILI -P-	€ 57.816,74	€ 62.484,50			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -C-	€ 24.616,45	€ 10.212,27			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -I-	€ 132,10	€ -			
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI -P-	€ 98.667,00	€ 98.532,10			
ABBON.TO GIORNALI RIV. GUID. -P-	€ 3.487,34	€ 5.250,85			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -C-	€ 3.192,08	€ 2.747,32			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -I-	€ 1.948,52	€ 3.624,00			
SPESE VARIE DOCUMENTATE -P-	€ 437,49	€ 311,70			
ONERI SOSTENUTI PER C/TERZI -C-	€ 1.025,00	€ 1.219,00			
COSTI INDEDUCIBILI-C	€ 686,51	€ 477,18			
COSTI INDEDUCIBILI.P	€ 446,05	€ 617,10			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -C-	€ 3,19	€ 166,21			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -I-	€ 17,36	€ 97,80			
ABBUONI E ARROTONDAMENTI PASSIVI -P-	€ 0,66	€ -			
ONERI SIAE-C	€ 549,33	€ 500,05			
SPESE LEGALI - P -	€ -	€ 896,13			
AUTORITA' VIGILANZA CONTRATTI-P-	€ 2.990,00	€ 2.630,00			
PENALITA' SU CONTRATTI.C	€ 1.986,33	€ -			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.C	€ 12.776,61	€ 11.118,18			
COSTI PER UTENZE ANNI PRECEDENTI.P	€ 3.164,98	€ 790,08			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.C	€ 22,45	€ 31.959,97			
COSTI PER SERVIZI ANNI PRECEDENTI.P	€ 15.240,42	€ 1.649,65			
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI.C	€ 238,99	€ 34,58			
COSTI PER FORNITURE ANNI PRECEDENTI.I	€ -	€ 61,00			
IMPOSTE E TASSE ANNI PRECEDENTI.C	€ 51.837,16	€ 21,10			
COSTI DIVERSI DI GEST.ANNI PRECEDENTI.C	€ -	€ 1.068,84			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.C	€ 11.089,89	€ 1.967,41			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.P	€ 142,65	€ -			
COSTI RETTIFICA CREDITI ANNI PRECEDENTI.I	€ 175,00	€ 128,00			
INSUSSISTENZA DELL'ATTIVO-C	€ 22.771,11	€ -			
MINUSVALENZE-C	€ 1.709,47	€ -			
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 103.417.263,74</b>	<b>€ 99.903.874,70</b>	<b>€ 3.295.323,32</b>		
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>€ 2.541.254,88</b>	<b>€ 3.843.570,90</b>	<b>-€ 1.302.316,02</b>		
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
<b>C.16 Altri proventi finanziari</b>					
C.16.d) Altri interessi attivi	€ 19.885,30	€ 3.565,82	€ 16.319,48		
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -I-	€ 19.881,61	€ 3.561,93			
INTERESSI ATTIVI DA ALTRI -C-	€ 3,69	€ 3,89			
<b>Totale proventi diversi</b>	<b>€ 19.885,30</b>	<b>€ 3.565,82</b>	<b>€ 16.319,48</b>		
<b>C.17 Interessi e altri oneri finanziari</b>					
C.3.c) Interessi passivi su mutui	€ 11.988,10	€ 27.297,94	-€ 15.309,84		
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI -C-	€ 11.988,10	€ 27.297,94			
C.3.d) Altri interessi passivi	€ 32,71	€ 432,47	-€ 399,76		
INTERESSI DI MORA-C-	€ 26,08	€ 391,32			
INTERESSI DI MORA -P-	€ 0,86	€ 41,15			
INTERESSI PASSIVI DIVERSI -C-	€ 5,77	€ -			
<b>Totale Interessi e oneri finanziari</b>	<b>€ 12.020,81</b>	<b>€ 27.730,41</b>	<b>-€ 15.709,60</b>		
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZ. RI</b>	<b>€ 7.864,49</b>	<b>€ 24.164,59</b>	<b>€ 32.029,08</b>		
	€ -	€ -	€ -		

<b>VOCI DI BILANCIO</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>	<b>DIFFERENZA</b>	<b>ENTRO L'ESERCIZIO</b>	<b>OLTRE L'ESERCIZIO</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	€	2.549.119,37	€	3.819.406,31	-€	1.270.286,94	
-----							
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERC.</b>	€	<b>475.260,86</b>	€	<b>435.751,02</b>	€	<b>39.509,84</b>	
IRES -C-	€	22.000,00	€	22.000,00			
IRAP -C-	€	165.000,00	€	129.700,00			
IRAP -I-	€	288.260,86	€	284.051,02			
-----							
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	€	<b>2.073.858,51</b>	€	<b>3.383.655,29</b>	-€	<b>1.309.796,78</b>	